

# APLICACIÓN DEL PROCESO DE PLANEAMIENTO

¿Cómo articular el plan estratégico con el operativo?



## ÍNDICE

Introducción	2
Descripción	3
Objetivos	4
Beneficios	4
Hoja de Ruta	6
Duración	6





---

**GEOPLAN es una aplicación desarrollada por GEO, de gran utilidad práctica como herramienta complementaria del proceso de implementación del planeamiento en las organizaciones. GEOPLAN es un sistema de planillas de trabajo interconectadas, (diseñadas en Excel), que permite sintetizar las conclusiones y los resultados de las principales instancias del proceso de gestación del planeamiento estratégico, táctico y operativo de una organización.**

**Sus prestaciones convierten a GEOPLAN en un auxiliar valioso como herramienta de trabajo cuando se aborda el proceso de planeamiento en las organizaciones. La aplicación permite acceder en forma interactiva a un conjunto de informes, constancias, evaluaciones, encuestas, documentos de trabajo y calificaciones que resumen diagnósticos, proposiciones, mapas estratégicos, planteo de objetivos y fijación de metas. Facilita el diseño de indicadores cuantitativos y cualitativos inteligentes que permitan el seguimiento y evaluación continua del grado de eficiencia, eficacia y efectividad en la ejecución de la estrategia.**

**Alineado a las técnicas del *Corporate Visioning*, GEOPLAN incluye hojas de trabajo destinadas a revisar y/o definir la misión, la visión, resaltar los valores trascendentes de la organización y construir los escenarios en los que se desenvolverán las estrategias planificadas.**



GEOPLAN ofrece al usuario una gran flexibilidad operativa, pues sus hojas de trabajo estándar pueden adaptarse, distribuirse y priorizarse como marco práctico para el diseño del plan, posibilitando en la mayor medida posible su adaptación a las características específicas del tipo de actividad de cada emprendimiento.

Su implementación permite contar con el apoyo de una poderosa herramienta, generadora de una clara ventaja competitiva, ya que pone sus contenidos a disposición de todos los sectores involucrados en la planificación táctica y estratégica en forma ágil y dinámica.

### Descripción de GEOPLAN

La aplicación permite el desarrollo y seguimiento integrado de las principales etapas del proceso de planeamiento. Su performance se desenvuelve en torno a los siguientes temas de análisis:

- Misión, visión y valores.
- Análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas.
- Diseño de escenarios futuros.
- Encuadre político, económico, social, tecnológico, ecológico y legal de la estrategia.
- Matriz del perfil competitivo frente a los principales competidores.
- Definición de la cadena de valor de la organización.
- Un conjunto de cuestionarios cualitativos, generador de indicadores no financieros.
- Mapas estratégicos y sus relaciones de causa-efecto.
- Principales objetivos, indicadores de monitoreo y sus metas por unidad de negocio.
- Hojas de apuntes sobre los temas trabajados.

A los fines de su implementación, la asistencia técnica a brindar se refiere a los siguientes procesos:

- Asistencia técnica sobre la implementación de GEOPLAN en el marco de un proceso de planificación ya iniciado o a iniciarse.
- Asistencia técnica sobre el mantenimiento de GEOPLAN en el marco de un proceso de planificación ya iniciado o a iniciarse.
- Creación o mejora en la sistematización de indicadores de desempeño.
- Definición de requerimientos en consonancia con los avances en la prestación de los servicios profesionales de implementación del planeamiento.



- Incorporación progresiva a GEOPLAN de los avances que se van produciendo durante la implementación del planeamiento.
- Socialización rápida y práctica de los contenidos de GEOPLAN entre los responsables de aportar información y plantear objetivos.
- Monitoreo del avance en el planeamiento, a medida que se van incorporando contenidos a las hojas de trabajo.

### Objetivos de la implementación de GEOPLAN como facilitador del ejercicio de planificación estratégica

La implementación de GEOPLAN cumple con los siguientes objetivos:



- Proporcionar una visión general de la estrategia que mejora el proceso de toma de decisiones en todos los sectores de la organización.
- Concentrar en una única fuente de registro todos los pasos, constataciones, estrategias, metas, indicadores y otras referencias puestas en juego durante el proceso de planeamiento.
- Facilitar al usuario la permanente actualización de aspectos puntuales de su plan y la consulta permanente de sus datos (dada la operatividad de una aplicación abierta de manejo sencillo como es Excel).
- Potenciar la gestión del riesgo y gestión del talento en el marco de un ambiente orientado hacia la mejora continua.

### ¿Cuáles son los beneficios de la utilización de GEOPLAN en el proceso de implementación del plan estratégico?

Las principales ventajas de un aprovechamiento adecuado del potencial operativo de GEOPLAN son las siguientes:



## BENEFICIOS PARA LA GESTIÓN

### A

- Ordena y sistematiza las constancias y referencias que se van produciendo a lo largo del proceso de planificación en una única fuente de información y consulta.
- Permite a la organización usuaria liberarse de la concepción rígida de la planificación concebida como un documento estático que resume y congela un conjunto de proyecciones y decisiones, para ingresar a un concepto dinámico, cambiante y ajustable al ritmo del comportamiento real de los escenarios proyectados y sus circunstancias previstas y no previstas.
- Instala en la organización un único lenguaje de reflexión táctica y estratégica entre los funcionarios involucrados, agilizando las deliberaciones en las reuniones y talleres que demanda el proceso de planificación.
- GEOPLAN asegura a quienes lo utilicen el acceso a las metodologías más reconocidas del gerenciamiento estratégico, permitiendo su plena utilización en beneficio de un resultado final coherente e integrador.
- Su implementación permite contar con el apoyo de una poderosa herramienta, generadora de una clara ventaja competitiva, ya que pone sus contenidos a disposición de todos los sectores involucrados en la planificación táctica y estratégica en forma ágil y dinámica.

## BENEFICIOS PARA LA ORGANIZACIÓN

### B

- El uso y la posibilidad de una permanente adaptación del planeamiento a la gestión del riesgo permite acortar los tiempos en el proceso de toma de decisiones, otorgando a la organización una importante ventaja competitiva.
- La adaptación a las metodologías desarrolladas en la aplicación genera un proceso de reflexión y aprendizaje de gran valor agregado para los recursos humanos involucrados en la planificación, estimulando la gestión del talento.
- Las facilidades de adaptación y *customización* que ofrece GEOPLAN otorga a la organización un amplio grado de libertad en cuanto a convertir la versión básica de la aplicación en una herramienta a medida de su propia realidad.



### Hoja de Ruta

La aplicación se incorpora al proceso de implementación del plan estratégico de las organizaciones como un sintetizador de tareas y como un nodo de información sensible a disposición de la gestión gerencial a través de las siguientes etapas:

- Se toma debida cuenta del marco general del proceso de planeamiento en marcha y sus respectivas etapas de desarrollo.
- Se evalúan y alistan contenidos y rutinas de la aplicación conforme a las verificaciones, informes y trabajos involucrados en el proceso de planeamiento.
- Se elabora un cronograma de reuniones entre el personal de GEO y el personal de la organización para la puesta en práctica oportuna de las tareas previstas en la aplicación.
- Se produce progresivamente la incorporación a la aplicación de la información y las conclusiones que surjan del proceso de planificación.
- Se realizan los ajustes y adaptaciones necesarios para lograr una óptima condición de uso de GEOPLAN.
- Se capacita a los usuarios finales, a los usuarios funcionales y al personal involucrado en el manejo de la aplicación y en la corrección y correspondencia metodológica de la información incorporada.
- Se formula un protocolo de uso, acceso y mantenimiento de la aplicación.
- Se asiste a la organización en los ajustes periódicos a GEOPLAN según lo aconseje el desarrollo de los escenarios.
- A partir de su instalación se inicia una etapa de mantenimiento y superación de GEOPLAN (opcional), a través de la incorporación de actualizaciones que enriquezcan la efectividad de sus contenidos.

### Duración

La duración de un proyecto de implementación de GEOPLAN está totalmente alineada a la duración del proceso de implementación parcial o integral del plan estratégico.